

経済合理性と文化への投資は両立するのか。フランス元文化相のジャック・ラングさんは「思い切った文化投資は大きな経済効果を生む」と説く。

## 地方に思い切った文化投資を

欧州では従来型の産業が衰

退した都市が文化施設や大学などを呼び込み、ルネサンスを成し遂げた例がいくつもある。炭鉱の町が文化投資によつて再生したドイツのルール地方などはその好例だ。

文化で地方を元気にするには「ちょっとやってみるか」という程度の中途半端なやり方ではダメで、思い切った投資が必要になる。美術館などを通じた文化活動は十分なくオリティーがあれば必ず経済的なメリットを生む。もしうまくいかないというなら、その文化活動がしかるべき品質を伴つてないということだ。

# 優れた芸術が人を呼ぶ

の象徴的な例だ。

80年代まで、フランスの地

方では現代アートは完全に無視されていた。その状況をおかしいと考え始めたのがF.R.A.C.だ。国と20を超える地方出身の作家のものに限らず作品を幅広く買い集め、それを地域間で融通し合い、各

重要になってきている。例えばモエヘネシー・ルイヴィト

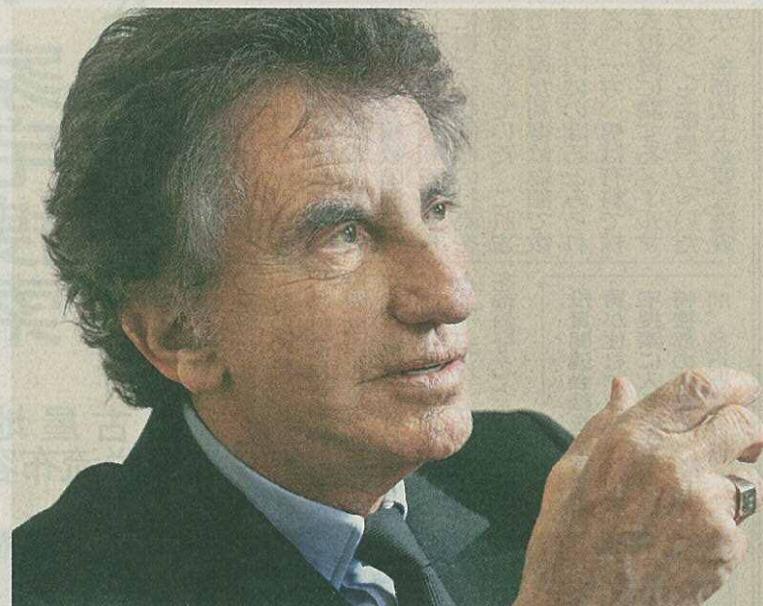
企業同様、美術館などの文

化施設も新しい施策を打ち出さなくては死んでしまう。ルーヴル美術館は12年に北部の地方都市ランスに分館を開いたのに続き、15年にはアラブ首長国連邦に「ルーヴル・アブダビ」を開く。こういうプロジェクトは莫大な資金が必要し、単独でできることではない。資金は立地地域が負担し、ルーヴル美術館本体は作品の貸し出しや作品購入への助言をする。

文化事業の改革をする場合、いくら優れた案があつても、それを現場にもりやり押しつけることはできない。自分たちの強みと弱みを分析し、常に具体的なことから考えることが、改革を有効なものにする上で重要なことだ。

(聞き手は文化部 干場達矢)

## 夕刊文化



フランス元文化相  
ジャック・ラングさん

1939年生まれ。パリ政治学院卒。77年にパリ議会議員。81(86年文化相)、2000(02年国民教育相)。現在はアラブ世界研究所長。著書に「ルーヴル美術館の闘い」など。

都市で展覧会を開くという仕組みだ。地方に暮らす人が優れた芸術に触れられる一方で、現代アートの作家を支援することになる。

F.R.A.C.が達成したことは、真に革命的で、今やフランスではパリよりも地方の方が文化活動が活発といえるほどだ。リヨンやマルセイユなどの大都市だけでなく、小さな町でも様々な取り組みがある。この30年で文化の風景は一変した。

長い間、文化投資は国をはじめとする公的セクターによるものが中心だったが、徐々に企業など民間によるものが重要になってきている。例えばモエヘネシー・ルイヴィト

■文化相時代、ミッテラン大統領(当時)のもとでルーヴル美術館の大改造を断行した。同美術館は分館の開設など、その後も改革が休むことなく続いている。

ン(L.V.M.H.)の会長兼最高経営責任者(C.E.O.)ベルナール・アルノー氏はパリのアート・ニュの森に現代アートの美術館を造っている。今後も文化振興は公的投資が根幹を支えると思うが、企業や美術コレクターなど民間の参加が広がっていくだろう。